

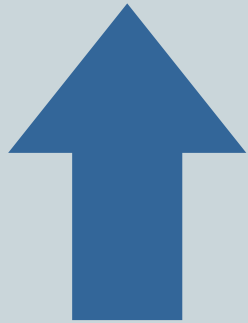
Siemens Medical Solutions

Kooperationen in Deutschland

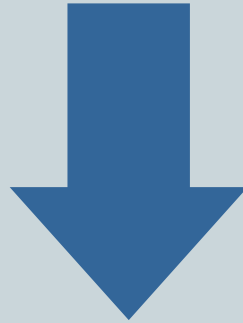
**Innovationsforum Medizintechnik
Dr. Stefan Schaller
Vice President Business Development
Siemens Medical Solutions**

**Our goal is to improve healthcare efficiency
over the whole continuum of care**

SIEMENS



Quality



Cost

Of Healthcare delivery

Two Words:
Improve workflow

through

- Innovation
- Process optimization

Proven Outcomes

**Prevention /
Early detection**

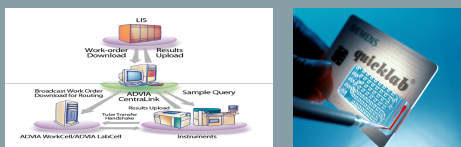
Diagnosis

Therapy

Care

Molecular Medicine

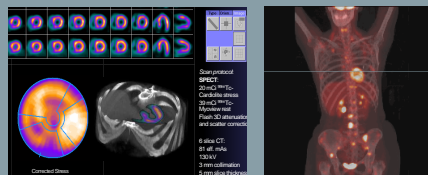
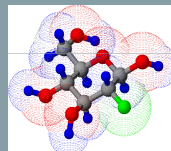
in vitro Diagnostics Systems Assays



IT Applications Quicklab

Leverage novel molecular technologies for early detection and diagnosis of disease

Molecular Imaging Biomarkers Systems



Clinical Applications

Visualize and localize molecular processes in vivo for diagnosis and therapy

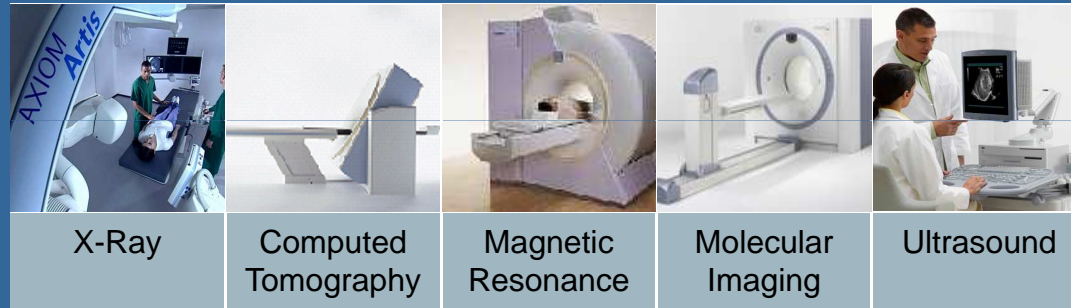
Knowledge-Driven Healthcare



Integrate medical information and enable knowledge-driven clinical applications

First integrated diagnostics company

In-vivo diagnostics (major medical imaging systems)



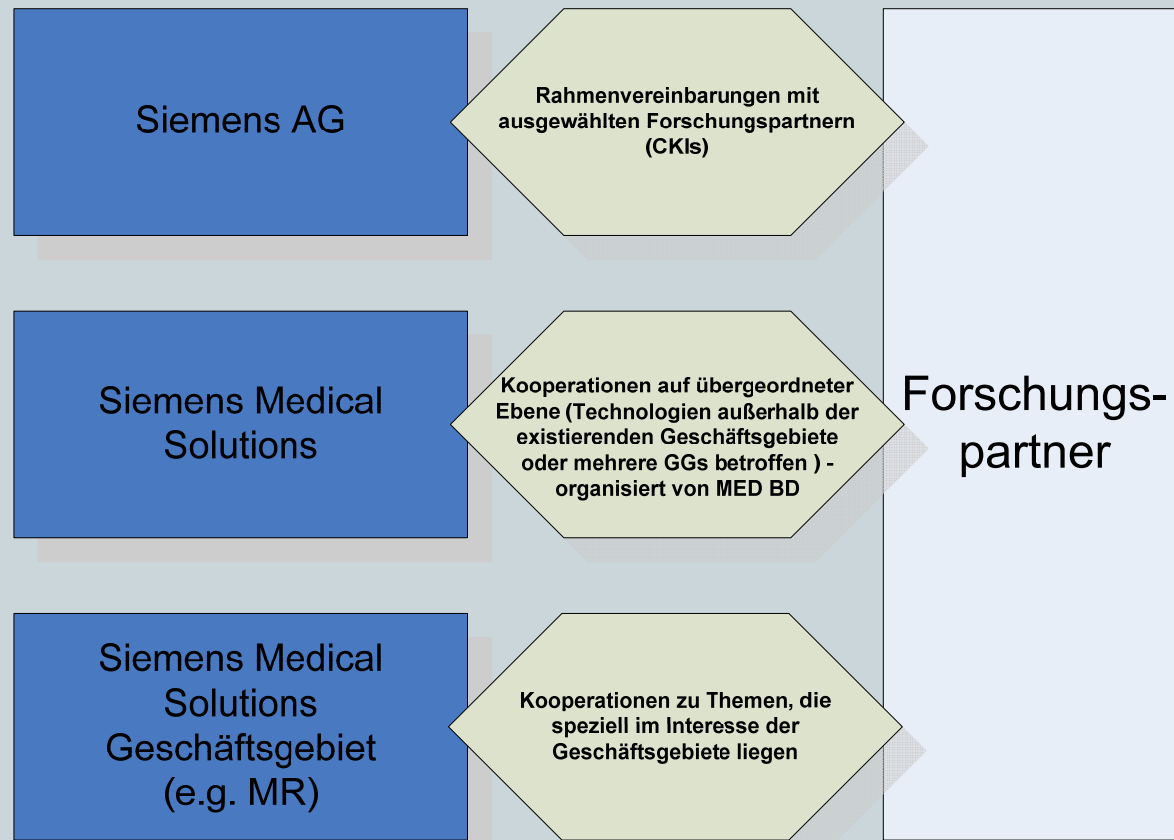
Healthcare IT

In-vitro diagnostics (major medical laboratory systems)



Kooperationen ...

Ebenen der Kooperation



Ziele der Kooperationspartner ...

Ziele der Industriepartner

Fokus auf ROI

- Beziehungen zu Forschungseinrichtungen sind heute mehr von ROI als von Philantropie getrieben, jedes Investment in Forschung muss durch die Aussicht auf erstklassige Ergebnisse gerechtfertigt sein.
- mit einigen wenigen Forschungseinrichtungen werden strategische und breitgefächerte Partnerschaften initiiert

Innovative Ideen durch Forschungsförderung

- Hauptziel ist der Zugang zu Know-How, Innovationen und Ideen die im Unternehmen noch nicht vorhanden sind
- Forschungsk Kooperationen fördern die berufliche Weiterentwicklung der eigenen Mitarbeiter

Ziele der Industriepartner

Rekrutierung neuer Mitarbeiter

- durch direkte Unterstützung von Studenten
- durch Netzwerkbildung mit den Forschungspartnern

Berufliche Weiterentwicklung der Mitarbeiter

- durch Forschungskollaborationen
- durch Aufenthalte an den Einrichtungen des Forschungspartners
- durch Weiterbildung

Ziele des Forschungspartners

Ziele in der Forschung

- Zugang zu “Real-world” Problemen
- Studenten und Mitarbeiter werden mit den strategischen Herausforderungen der Industrie konfrontiert
- Entwicklungsmitarbeiter der Industrie werden mit der (universitären) Forschung in Kontakt gebracht und können ihre Erfahrung einbringen
- Finanzierung der Forschung

Berufliche Chancen für die Studenten

- Praktika, Werkstudententätigkeit
- Kontakte für einen späteren Einstieg in die Industrie

Mitarbeiter der Forschungseinrichtungen können als Berater für die Unternehmen tätig werden

**Patente:
Wem gehören die Ergebnisse ?**

Patente

- bei vielen Forschungs Kooperationen sind die entstehenden Erfindungsmeldungen der wesentliche frühzeitig greifbare Output
- Position Forschungspartner:
 - unser Wissen, unsere Köpfe → unser IP
- Position Industrie:
 - unser Geld, unser Risiko → unser IP
- die Möglichkeit, exklusive Lizenzen für Kernthemen zu erhalten, ist für Unternehmen ein wesentlicher Motivator, schon in frühen Phasen in Forschung zu investieren

Patente

- ein Industriepartner wie Siemens benötigt ein hohes Maß an Flexibilität und Freiheit bei der Verwendung des IPs aufgrund
 - heterogener Firmenstruktur
 - globaler Aktivitäten
 - komplexer Lizenzvereinbarungen
- externe Erfindungen sollten mit den gleichen Prozessen gehandhabt werden können wie interne
- Kooperationen mit Universitäten (und anderen externen Partnern) müssen sich als Investment bezahlt machen. Bei 100% Finanzierung muss alles entstehende IP exklusiv dem finanzierenden Industriepartner zur Verfügung stehen
- der Industriepartner muss Sicherheit haben, dass Mitbewerber nicht an den Ergebnissen aus der Kooperation partizipieren

Patente

- Um Erfindungsmeldungen zusätzlich zu stimulieren kann der Industriepartner den Erfindern einen zusätzlichen Incentive anbieten
- Wenn beide Partner substantielle Ressourcen in die Kollaboration einbringen, muss ein für beide Seiten akzeptables Modell gefunden werden
- die Forschungspartner sollten eine transparente Patentstrategie verfolgen

Beispiel Patentstrategie MIT

- Investment Industriepartner $<$ Investment MIT
→ IP gehört MIT, günstige Lizenzkonditionen für Partner
- Investment Industriepartner \approx Investment MIT
→ IP gehört MIT, nicht-exklusive Lizenz für Industriepartner, Option auf exklusive Lizenz
- Investment Industriepartner $>$ Investment MIT
→ IP gehört exklusiv Industriepartner

Was wünschen wir uns ...

Grundlegende Wünsche und Empfehlungen aus Industrieperspektive

SIEMENS

Medizinische Forschung:

- Klare Definition von Forschungsschwerpunkten
- Förderung der Forschung auf Augenhöhe mit dem internationalen Wettbewerb, z.B. im Vergleich zur USA
- Finanzierung von Forschungsprojekten auf Vollkostenbasis, u.a. auch durch die DFG
- Gestaltung der Erstattungssätze (DRG) als Anreiz und Finanzierungsgrundlage für Innovation und Effizienzsteigerung
- Motivation begabter Nachwuchs-Mediziner, u.a. durch finanzielle Anreize

Schnelle Umsetzung der Ergebnisse und Innovationen im Markt:

- Validierung in der klinischen Praxis durch Centers of Excellence und Einbeziehen innovativer Ansätze, z.B. Bildgebung und IT
- Etablieren beispielhafter Genehmigungs- und Beschaffungsverfahren im internationalen Vergleich

Ein partnerschaftlicher Ansatz ist entscheidend...

SIEMENS

- **Multifunktionale Teams** aus Universität, niedergelassenen Ärzten und Industrie
- **Ausbau der Fähigkeit zur Zusammenarbeit** zum Wettbewerbsvorteil
- **Gewinnen wird**
 - Wer im internationalen Wettbewerb die **Zusammenarbeit effizienter und effektiver** gestaltet
 - Wer **schnell ist** in der Umsetzung

Wichtig für

- ➔ Attraktivität und Perspektive Deutscher Universitäten
- ➔ Forschungs- und Entwicklungsstandort Deutschland
- ➔ Wirtschaftsstandort Deutschland
- ➔ Gesundheitsstandort Deutschland

An aerial night view of a city skyline, likely New York City, showing numerous illuminated skyscrapers and buildings. The lights create a vibrant, glowing effect against the dark night sky. The perspective is from a high angle, looking down on the city.

SIEMENS

Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit !

For internal use only / Copyright © Siemens AG 2006. All rights reserved.